

## Curriculum Vitae

### - *Persoonlijke gegevens*

Naam : Tienpont  
Voornaam : Andréas  
Geboortedatum : 24 oktober 1949  
Geboorteplaats : Amsterdam  
Burgerlijke staat : Gehuwd, 3 volwassen kinderen.  
Nationaliteit : Nederlands  
Straat : Nieuwe Noorddijkseweg 2  
Plaats : 4305 RA Ouwerkerk - Nederland  
Mobiel : +31 (0)6 533 80 116  
Fax : +31 (0)111 416 614  
E-mail : [tienpont@degoederee.com](mailto:tienpont@degoederee.com)



### - *Diploma's*

1971 H.B.S. - B  
1972 H.T.S. - Scheepsbouwkunde  
1978 Doctoraal Bedrijfseconomie

### - *Loopbaan*

2007 - heden Directeur  
De Goede Ree B.V. – Ouwerkerk  
Maritieme investeringen, Management en Advies

2005 - 2007 President-, gedelegeerd commissaris en CEO  
Hollandia Holding B.V. - Krimpen aan de IJssel  
Groep van bedrijven in de staalbouwbranche

1990 - 2003 President-directeur en CEO  
Central Industry Group N.V. - Groningen  
Internationaal conglomeraat van nautische bedrijven.

1988 - 1989 Adjunct-directeur  
Central Industry Group N.V. - Groningen

1983 - 1988 Algemeen Directeur  
Batec B.V. - Hoofddorp  
Adviesbureau en Aannemingsbedrijf voor Betonreparatie

1980 - 1983 Company Secretary  
Verolme Botlek B.V. – Rotterdam  
Scheepswerf

1978 - 1980 Hoofd Bedrijfsontwikkeling  
Verolme Botlek B.V. - Rotterdam

1978 Chef Administratieve Organisatie en Dataverwerking  
Verolme Botlek B.V. – Rotterdam

## - Loopbaanbeschrijving

### 2007 – heden De Goede Ree B.V. – Ouwerkerk – Directeur

Vanaf 2007 werden zeven, hoofdzakelijk maritieme bedrijven, opgericht waarin de Goede Ree B.V. een meerderheidsparticipatie nam. Vanuit De Goede Ree wordt een beherende rol vervuld en de groep heeft inmiddels de omvang bereikt van een middelgrote onderneming. Daarnaast worden er voor derden bestuurlijke en adviesdiensten verricht.

### 2005 – 2007 Hollandia Holding B.V. – Krimpen aan de IJssel – CEO

Hollandia was in die jaren een groep van 9 staalbouwbedrijven in ZW-Nederland met 1200 man personeel en werkzaam op de NW-Europese markt. In 2005 kwam de groep in problemen. Besloten werd om tijdelijk de rol van gedelegeerd commissaris en CEO te gaan vervullen. De vervulde taken bestonden ondermeer uit het bij elkaar houden van de belanghebbenden en paniekgedrag te voorkomen, het wegwerken van manco's in de bedrijfshuishouding, het tot een goed einde brengen van de problematische projecten waaronder de bouw van het nieuwe Wembley Stadion in Londen, herfinanciering van de groep, het formuleren van een nieuwe strategie en het inwerken van een nieuwe CEO.

### 1988 - 2003 Central Industry Group N.V. (CIG) – Groningen – President-directeur

CIG is een groep van bedrijven, die internationaal industriële goederen en diensten levert aan de nautische sector en die zich wil onderscheiden door het aanbieden van eigen ontwikkelde, hoogwaardige en op de individuele klant afgestemde producten.

De groep had in de voornoemde periode 11 - 15 dochterondernemingen met in totaal ruim 500 personeelsleden. De bedrijven waren gevestigd in Nederland, Duitsland, Engeland, Roemenië, Singapore en China. Hieronder ingenieursbureaus, een softwarebedrijf, fabrieken voor scheepscomponenten, ondernemingen voor scheepsuitrusting en scheepswerven.

Bij indiensttreding bestond de eerste opdracht uit het aanbrengen van concernstructuren. Vervolgens zijn een aantal strategische fasen doorlopen. Vanuit een lokaal Noord-Nederlands toeleveringsconglomeraat is een internationaal werkende groep ontstaan met producten met leidende mondiale marktposities. In de onderhavige vijftien jaar zijn dochterondernemingen gesloten, gestart, gefuseerd, overgenomen en verkocht.

De jaren negentig waren succesvol. De ernstige teruggang van de scheepsbouw bij aanvang van het nieuwe millennium dwong tot inkrimping en consolidatie. Daarna zijn voor de groep weer goede tijden ontstaan.

### 1983 – 1988 Batec B.V. – Hoofddorp – Algemeen Directeur

Batec was een middelgroot aannemingsbedrijf en adviesbureau, dat werkte door geheel Nederland en dat gespecialiseerd was in betonreparatie. Het bedrijf beschikte zowel over een staf van ingenieurs als over gespecialiseerde vaklieden. In 1983 had het bedrijf 18 indirecte personeelsleden en 90 man productiepersoneel.

Bij het aanvaarden van de directie, verkeerde de onderneming in een zorgwekkende toestand. Opeenvolgend werden alle aspecten van de bedrijfsvoering verbeterd of ingrijpend gewijzigd. Daarnaast was er steeds een grote persoonlijke bijdrage bij de acquisitie van grote projecten. De winst kwam op een goed niveau.

### 1978 – 1983 Verolme Botlek B.V. – Rotterdam – Company Secretary

Bij indiensttreding was Verolme Botlek een zwaar verliesgevende scheepsnieuwbouw- en -reparatiewerf met circa 3000 personeelsleden. Bij het uit dienst gaan was het bedrijf getransformeerd in een modern geoutilleerde offshore- en scheepsreparatiewerf met hoge winsten en circa 1500 personeelsleden. Bij alle veranderingen werd de 'architecten'-rol en in toenemende mate een leidinggevende taak vervuld. Als procuratiehouder werd opgetreden als eerste plaatsvervanger van de tweehoofdige directie en werd er actief deelgenomen aan de directievergaderingen.

- *Commissariaten* ( Interne commissariaten in groepsverband zijn niet vermeld. )

1981 - 1983	Batec B.V.	Hoofddorp
1983 - 1986	Oostersteyn B.V.	Hoofddorp
1991 - 1997	Venko Bergum B.V.	Bergum
1993 - 1998	Frisian Shipyard Welgelegen B.V.	Harlingen
1996 - 2003	Koninklijke Niestern Sander B.V.	Delfzijl
1997 - 2001	TVO Holding B.V. ( Hollandia etc. )	Krimpen a/d IJssel
2002 - 2005	Him – Furness N.V.	Krimpen a/d IJssel
2002 - 2014	<i>President Commissaris</i> Hollandia Holding B.V.	Krimpen a/d IJssel
2010 - 2017	<i>Lid Raad van Advies</i> Koninklijke H.H. Martens & Zoon B.V.	Oosterhout
2016 – 2017	Steam Ocean B.V.	Amsterdam

- *Bestuurs-, nevenfuncties, lidmaatschappen*

1968 - 1972	Projectleider van kerkelijke jeugdactiviteiten.
1970 - 1972	Oprichter, voorzitter en vanaf 2011 erelid van Ut Navem Futuru Creemus (UNFC) - Vereniging van Scheepsbouwkundige Studenten aan de H.T.S.
1982 - 1990	Lid Ronde Tafel 118 - Goeree-Overflakkee ( voorzitter van 1987 - 1988 ).
1984 - 1988	Lid Raad van Bestuur - Bouwcombinatie Fireproofing v.o.f. te Hoofddorp.
1986 - 1988	Bestuurslid Watersport Vereniging Zierikzee.
1990 - 1996	Lid Rotary Club Groningen.
1991 - 1996	Bestuurslid PCVO (later Liudger), Vereniging voor Christelijk Middelbaar Onderwijs in Groningen.
1992 - 1993	Lid N5, overlegorgaan van de vijf grote Nederlandse scheepsnieuwbouwwerven.
1992 - 2003	Directeur CIG-PART B.V.
1992 - 2003	Bestuurslid Stichting CIG-PART B.V.
1993 - 1998	Lid regionaal bestuur FME/CWM ( Vereniging van ondernemingen in de metaalkunststof-, elektronica- en elektrotechnische industrie en aanverwante sectoren ).
1993 - 1999	Lid Nederlands Comité van Bureau Veritas.
1996 - 1998	Lid Denktank Scheepsbouw ter ondersteuning van het Nederlandse Instituut voor Maritiem Onderzoek.
1997 - 1998	Lid tijdelijke Adviescommissie Maritieme Techniek TU Delft.
1996 - 2006	Lid College van Advies Stichting MATSO te Delft. ( Maritiem Technologisch en Strategisch Onderzoek )
2001 - 2004	Bestuurslid Stichting Nederland Maritiem Land te Rotterdam.
2002 - 2007	Bestuurslid Stichting de Zijlen te Tolbert. ( Verstandelijk Gehandicapten Zorg ).
2010 - 2015	Lid Overlegorgaan Nationaal Park Oosterschelde.
2010 - 2015	Bestuurslid Verenigde KNWV Watersportverenigingen Regio Deltawateren.
2011 - heden	Associate Partner Bloem Doze Nienhuis Maritime Consultants.

- *Overige activiteiten*

- 13 dec.1982 TU Delft, Scheepsbouwkundige Faculteit.  
Openingscollege ter gelegenheid van de introductie van het vak: Scheepsberging en Scheepsreparatie. Het college was getiteld: 'Kenmerken van de Scheepsreparatiemarkt en de invloed daarvan op de organisatie van het scheepsreparatiebedrijf'.
- sept.-dec. 1988 Docent Marketing en Organisatieleer (Logistiek) aan de HEAO J. Van Zwijndregt te Den Haag.
- 20 feb.1989 RUG Groningen: Bedrijfskundige Faculteit. Gastcollege: 'Fusies en Overnames'.
- 3 okt.1991 CIG-symposium 'Scheepsbouw in de 21e eeuw', Lezing: 'Hoe vertaalt CIG haar verwachtingen naar beleid ?'
- 14 nov.1995 CESA-congres te Brussel: Voordracht: 'Networking - Philosophy behind cooperation between yards and suppliers in the Netherlands'.
- 12 mei 1997 RUG Groningen: Economische Faculteit. Gastcollege: 'De Waardering van Central Industry Group N.V.'
- 23 april 1998 Koninklijke Nederlandse Vereniging van Technici op het gebied van Scheepvaart en Scheepsbouw (KNVTS) te Rotterdam. Voordracht: 'De Noord-Nederlandse Scheepsbouw'.
- 3 maart 1999 Association of Norwegian Marine Equipment Manufacturers, Bergen Norway. Voordracht: 'Networking in the Shipbuilding Industry'.
- 19 april 1999 Southampton University, Ship Science Department. Lecture: 'Process Development in Shipbuilding'.
- 28 sept. 2000 Seminar SMM Hamburg. Voordracht: 'Innovation Alliances in the Sectors Marine Equipment and Shipbuilding'.
- 13 nov. 2001 Seatrade Symposium, Europort Amsterdam. Voordracht: 'Clustering, Advantages and Disadvantages'.
- 8 okt. 2002 Maritiem Symposium TU Delft. Voordracht: 'Innovatie en Organisatie'.
- 2004 - 2005 Zeiltocht van Nederland naar het Caribische gebied en terug.
- 19 april 2011 UNFC Symposium 2011 te Delft. Voordracht: 'Innovatie'.
- 3 sept. 2012 Turkse scheepsbouwers. Voordracht: My shipbuilding philosophy.
- 2 okt. 2013 Admiral Makarov Shipbuilding University in Nikolaev (NUOS). Gastcollege 'Innovation in Shipbuilding'.
- 10 juni 2015 Oprichter van Ut Navem Futuru Creemus – Alumni (UNFC-A), Alumnivereniging van scheepsbouwkundige HTS-ingenieurs.
- 30 maart 2016 The Netherlands – Ukraine Business Forum te Den Haag - Presentatie van het Ukraine Maritime Report.

- *Hobby's*

zee(wedstrijd)zeilen.  
mensport.